

RAPPORT D'ORIENTATION BUDGETAIRE

2021

Malgré la crise sans précédent, la Ville investira 45 millions d'euros en 2021

**Malgré l'impact conséquent de cette crise sanitaire,
dans un contexte instable qui rend les prévisions budgétaires
difficiles et incertaines la Ville d'Avignon
fait le choix d'un budget 2021 ambitieux et prudentiel**

- Pour la Ville d'Avignon, le coût de la crise sanitaire a été en 2020 de **8,5 millions d'euros** (pertes de recettes et dépenses supplémentaires).

C'est évidemment un constat national et pour les collectivités territoriales françaises, il se chiffre entre **6 et 7,3 milliards d'euros**

L'impact de la crise amorti grâce à 6 années de gestion rigoureuse

La gestion rigoureuse de la Ville de 2014 à 2020 a permis d'amortir le choc financier de la crise (- 22,5 millions d'euros de 2014 à 2020 de dépenses de fonctionnement)

Pour poursuivre dans cette dynamique, des mesures volontaristes continueront d'être mises en œuvre en 2021 :

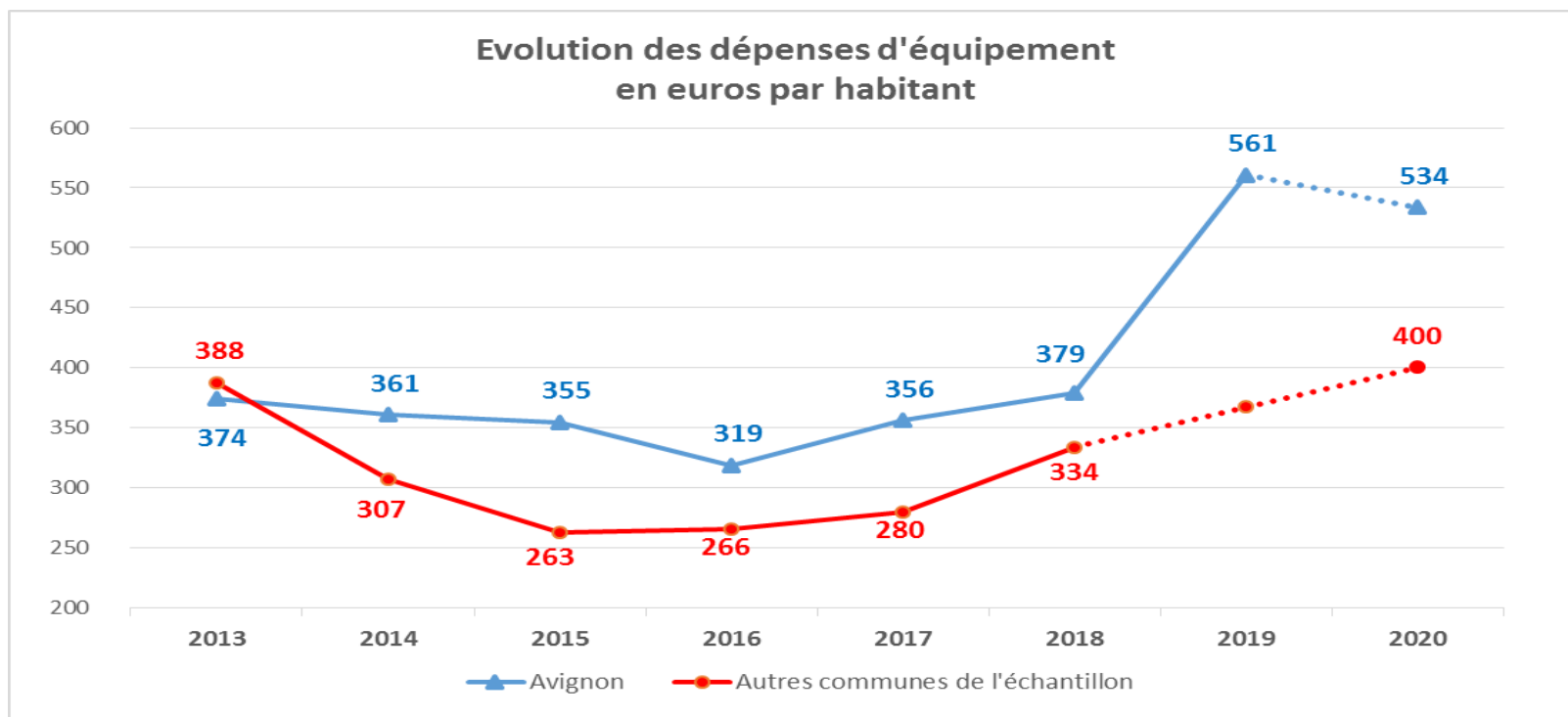
- Les charges à caractère général seront limitées à une évolution de 0,2%
- Les dépenses de personnel continueront à être maîtrisées

Solidaire de tous les Avignonnais, la Ville maintient deux principes forts :

- 0 % d'augmentation du taux des impôts pour les six années à venir comme cela a été le cas depuis 2014
- Maintien à même hauteur des subventions aux associations afin de les accompagner dans la reprise

2021 : 45 millions d'euros investis pour relancer l'économie locale

Face à cette situation, la Ville fait résolument le choix de continuer à investir massivement sans augmenter le taux d'imposition



45 MILLIONS D'EUROS D'INVESTISSEMENT EN 2021

un budget conséquent au service d'un Plan de relance volontariste :
il permettra aux acteurs économiques, notamment ceux du BTP, de se relever rapidement tout en poursuivant l'ancrage de la Ville dans la transition climatique.

2021 : 45 millions d'euros investis pour relancer l'économie locale



École Joly-Jean



Poursuite de la requalification Carnot/Carreterie



Bibliothèque Jean-Louis Barrault

2021 : 45 millions d'euros investis pour relancer l'économie locale

... et aussi

- Le Plan piscines
- Bibliothèque éphémère du Clos de la Murette
- Rénovation du gymnase Philippe de Girard
- Restructuration du centre social Espace Pluriel/Rocade sud
- Coulée verte des quartiers ouest (embellissement parc Champfleury et végétalisation de la cour de l'école Scheppler)
- Finalisation des travaux de requalification de l'avenue Moulin Notre-Dame
- La phase 3 de la Plaine des sports
- Le lancement du Plan Végétalisation des cours d'écoles...



Le nouveau plan Pluri-annuel d'investissement 2021/2026 sera ainsi proposé au vote des Conseillers municipaux en juin 2021

Un budget ambitieux tout en restant prudentiel

- **FIDÈLES À NOS VALEURS :**
solidarité, protection, ambition, audace, rigueur, responsabilité
- **SOLIDAIRES ET PROTECTEURS :**
continuer à accompagner les plus fragiles
- **AMBITIEUX :**
poursuivre notre politique d'investissement pour construire la ville du futur
- **AUDACIEUX :**
proposer aujourd'hui des projets innovants pour répondre aux défis de demain
- **RIGoureux :**
une gestion budgétaire volontariste, prudente, réaliste, concentrée sur la bonne utilisation des deniers publics
- **RESPONSABLES :**
continuer à inscrire pleinement notre ville dans la transition climatique et écologique

SOLIDAIRES ET PROTECTEURS : continuer à accompagner les plus fragiles

Un été à Avignon



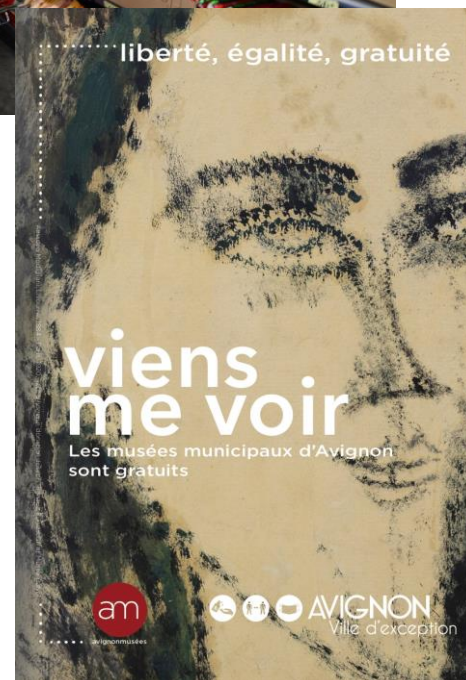
Corbeilles solidaires



Une cantine municipalisée pour manger mieux

GRATUITÉ DES
BIBLIOTHÈQUES

(à partir du
1^{er} sept. 2021,
inscription gratuite dans
le réseau des
bibliothèques **Avignon
Bibliothèques** en lien
avec le plan « *Lire à
Avignon 2021-2025* »



Gratuité des musées

SOLIDAIRES ET PROTECTEURS : continuer à accompagner les plus fragiles

... et aussi :

- La baisse des tarifs des centres de vacances et de loisirs
- La cellule Solidarité Seniors
- Le Plan de relance *Avignon, le sursaut* :
3 M d'euros dont plus de 1 M d'euros d'aides au bénéfice des commerçants

Nous continuerons à nous engager fermement dans nos priorités :
école, jeunesse, culture, solidarités, qualité de vie, sécurité, tranquillité...

... et à investir pour répondre aux nouveaux enjeux :
La transition écologique et climatique

AMBITIEUX : poursuivre notre politique d'investissement pour construire la ville du futur



L'école Louis Gros

Le Stade Nautique



AUJOURD'HUI



La place Saint-Didier
et la requalification
du Centre-ville

La Plaine des sports



AMBITIEUX : poursuivre notre politique d'investissement pour construire la ville du futur

...ET DEMAIN

- L'École Joly-Jean
- La bibliothèque Jean-Louis Barrault
- Trois nouveaux éco-quartiers :
Avignon Confluence, Joly-Jean et Bel Air
- La rénovation du quartier Gare-Centre
- Le NPNRU
- Requalification du Centre-Ville : Carreterie-Carnot, rue Thiers, quartier Banasterie
- La création de deux nouveaux espaces muséaux :
les Bains Pommer, la Maison Taillandier-Azemar
- Création de la Friche artistique de la Cour des Doms



AUDACIEUX : proposer aujourd'hui des projets innovants pour répondre aux défis de demain

- Le budget participatif
- La réserve citoyenne
- Création de l'outil numérique *Les vitrines d'Avignon* en soutien aux commerces de proximité
- Création de la Foncière du commerce
- La végétalisation participative
- La création des jardins partagés
- Écoles des parents, dans le cadre de la Cité éducative
- Accompagnement des enfants lors de la pause méridienne...



RIGOUREUX : une gestion budgétaire volontariste, prudente, réaliste, concentrée sur la bonne utilisation des deniers publics

- 0 % d'augmentation du taux des impôts depuis 2014 et pour les six années à venir
- Des dépenses de fonctionnement en baisse constante depuis 2014 : moins 22,5 millions d'euros soit 4 millions d'euros par an de baisse
- Se doter d'outils de pilotage et de gestion budgétaires qui nous permettent transparence, prospective, anticipation (PPI, Création d'une Direction de contrôle de gestion, création d'une commission de recrutement...)

RESPONSABLES : continuer à inscrire pleinement notre ville dans la transition climatique et écologique

Dès 2016 élaboration d'un Plan mobilités douces et création de 30 km de pistes cyclables

- Renovations et constructions de bâtiments éco-responsables
- Plan de circulation des faubourgs, apaisement du Boulevard Charles De Gaulle
- Déploiement des parkings relais
- Contrat de performance énergétique
- Projet de création des Parcs de la Confluence et de la Barthelasse
- Déploiement de la végétalisation des cours d'école
- Co-construction du « plan local pour le climat Avignon 2030 »



EN SYNTHÈSE

- ➡ **L'impact de la crise amorti grâce à 6 années de gestion rigoureuse**
- ➡ **Investissement: 45 millions d'euros investis pour relancer l'économie locale**
- ➡ **0 % d'augmentation du taux des impôts depuis 2014 et pour les six années à venir**
- ➡ **Maintien à même hauteur des subventions aux associations afin de les accompagner dans la reprise**
- ➡ **Fonctionnement: Charges à caractère général et dépenses de personnel maîtrisées pour reconstituer de l'épargne brute**