

# AVIGNON

## Ville d'exception

CONSEIL MUNICIPAL DU 30 JUIN 2026

### 19

#### **FINANCES : Caisse de Crédit Municipal : Compte rendu d'activité - Compte Financier 2025 et Budget 2026**

**Mme ROUX-PANIS**

**Mes chères Collègues, mes chers Collègues,**

La Caisse de Crédit Municipal d'Avignon est un établissement public communal de crédit et d'aide sociale, administré sous le contrôle du Conseil d'Orientation et de Surveillance qui est présidé de droit par le Maire d'Avignon et composé de 4 élus de la Ville sur 10 membres (dont le vice-président du conseil).

Il a été créé en 1610 sous la forme d'un Mont de Piété. C'est en 1984 que la loi bancaire lui donnera le statut d'établissement de crédit puis, en 1992, la loi portant réforme des Caisses de Crédit Municipal réaffirma son rôle social et définira son statut d'Etablissement Public Communal.

Dans ce contexte et conformément aux obligations en vigueur, un rapport annuel relatif à l'activité et à la situation financière de la Caisse de Crédit Municipal est présenté devant le Conseil municipal.

#### **L'activité du Crédit Municipal d'Avignon en quelques chiffres pour l'année 2025**

Le rapport détaillé est joint à la présente délibération.

- 28 agents
- 5 sites (2 sur Avignon, 1 sur Carpentras, 1 sur Valence, 1 sur Arles).
- L'établissement est propriétaire des murs partout sauf à Valence.
- Près de 42 millions de bilan (38 fin 2024)
- Plus de 220 millions de flux financiers par an.
- Des fonds propres s'élevant à près de 10 millions d'euros, après intégration du résultat 2025 de 384 651 € après impôts (310 575 € en 2024).
- Des ratios répondant à toutes les exigences réglementaires.
- Tous les risques de perte sur créances douteuses (sur les prêts personnels essentiellement) sont provisionnés à 75 %.
- 17 283 contrats de prêts sur gages en cours (16 579 fin 2024) pour 18 806 k€ (14 570 K€ fin 2024), représentant plus de 43 000 opérations par an sur 4 agences.

AR préfecture :

Date de télétransmission :

Date de réception en préfecture :

- 1547 contrats de prêts personnels en cours pour 18,7 millions d'euros (activité en baisse en 2025) dont 491 k€ de microcrédits personnels.
- 2053 comptes à vue, 1030 livrets B, 327 comptes à terme. Le montant total des fonds collectés est en légère hausse et dépasse les 26.65 millions d'euros.

### **Le compte financier 2025 de la Caisse de Crédit Municipal d'Avignon fait apparaître**

- Une belle amélioration du produit net bancaire de plus de 20% (+7.38% en 2024) grâce notamment à la progression des recettes des prêts sur gages.
- Des frais généraux en hausse de 12% en raison de dépenses obligatoires liées aux évolutions réglementaires (mobilité bancaire, virements instantanés, contrôle des bénéficiaires, audit informatique...).
- Un excellent résultat après impôt sur les sociétés de 385 K€ (311 K€ en 2024).
- Un excellent coefficient d'exploitation dans la norme attendue pour les crédits municipaux (autour de 80%) : il s'améliore encore en passant de 81,39% en 2024 à 75,50% fin 2025.
- Les dépôts des clients avec près de 24.5 millions d'euros, représentent 63,56% des ressources et permettent de couvrir l'activité de prêt à 70%.
- La forte hausse de l'activité de prêt contraint l'établissement à avoir recours à l'emprunt, notamment auprès d'autres Caisses de crédit municipal (Dijon, Toulon) pour pouvoir répondre à la demande de prêt de la clientèle.

### **Faits marquants de l'activité 2025**

- L'activité de prêt sur gage, qui avait été fortement ralentie par la crise sanitaire en 2020, reste soutenue depuis 2021 dans un contexte favorable de hausse du cours de l'or. La production est moins forte qu'en 2024 mais reste très importante et l'encours augmente de plus de 29% en montant et plus de 4% en nombre. Le prêt sur gage moyen était de 756€ en 2023 puis 1108€ en 2024 et 1353€ en 2025 (+22%). 1012 nouveaux clients ont été enregistrés dans l'année (783 en 2023 ; 1190 en 2024) ; 9327 nouveaux contrats ont été souscrits contre 8395 en 2024. Les agents ont réalisé sur l'année plus de 43 000 opérations sur nos 4 sites, soit 193 par jour travaillé.
- S'agissant des prêts personnels, la production progressait depuis 2018, notamment grâce au développement des partenariats avec des courtiers mais baisse depuis 2024. L'encours dépasse 18 millions d'euros. Le coût du risque est en hausse (provisions pour dossiers douteux et pertes) ce qui nous incite à la prudence dans l'octroi des prêts.
- L'encours des microcrédits progresse en 2025 à 491 K€. Depuis leur lancement fin 2015, 435 prêts ont été débloqués au bénéfice de personnes en difficultés pour 1504 K€.

AR préfecture :

Date de télétransmission :

Date de réception en préfecture :

- Toutes les mise en conformité nécessaires sont réalisées en fonction des évolutions, ainsi que les contrôles internes. L'audit est confié à un cabinet indépendant (EY depuis 2025) et les comptes sont surveillés et approuvés par un Commissaire aux comptes.

On note un développement important de l'activité historique des prêts sur gages avec un impact très positif sur le résultat.

## **Le Budget 2026**

Le budget avec les commentaires complets, visé par la Préfecture, est joint au dossier.

La section d'investissement s'élève à 724 652 €.

Il est prévu des crédits pour l'acquisition de nouveaux logiciels et équipements informatiques, des spectromètres pour l'expertise des gages ainsi que des travaux d'aménagement des locaux de Carpentras, Valence, d'Arles et du siège.

Bien qu'un emprunt soit prévu au budget, sauf nécessité, il ne sera pas réalisé et ces investissements seront alors autofinancés grâce aux amortissements et fonds propres de l'établissement.

La section de fonctionnement constitue la partie essentielle du budget soit 5 703 500€.

Les crédits ouverts en dépenses sont supérieurs de 15,62% au réalisé 2025 (4 933 117,89 €) afin de tenir compte de l'évolution des prix, des traitements des agents, des amortissements et provisions et des dépenses liées à la mise en place de nouvelles dispositions réglementaires éventuelles.

L'augmentation attendue des recettes de l'activité des prêts sur gages, en forte progression, permettra de compenser l'augmentation des dépenses.

Ce budget 2025 s'élève donc au total à 6 428 152 € (5 721 085 € en 2025) et est présenté en équilibre.

**Vu le code général des collectivités territoriales** et notamment l'article L .2121-29,  
**Vu le code monétaire et financier** et notamment l'article L. 514-2.

**Considérant l'avis favorable de la ou des :**

Commission Administration générale, finances et personnel

**Le Conseil Municipal, après en avoir délibéré :**

**- PREND ACTE** de la présentation du Compte rendu d'activité 2025 et du Budget primitif 2026 de la Caisse de Crédit Municipal d'Avignon.

AR préfecture :

Date de télétransmission :

Date de réception en préfecture :

**PREND ACTE**

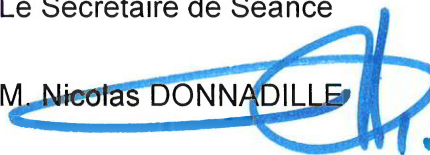
Le Maire

M. Olivier GALZI



Le Secrétaire de Séance

M. Nicolas DONNADILLE



**PARVENU A LA PREFECTURE LE**

02/07/2026

**ACTE PUBLIE LE** 15/07/2026

AR préfecture :

Date de télétransmission :

Date de réception en préfecture :